



Kollegiale Führung

Delegationskontinuum nach Bernd Oesterreich

Klare Entscheidungszuständigkeit durch explizite Delegations-Modi

- | | | |
|-----------------|---|--|
| 1. Mitteilen |  | Wir teilen anderen unsere Entscheidung mit. |
| 2. Erklären |  | Wir entscheiden und erklären anderen unsere Entscheidung. |
| 3. Konsultieren |  | Wir holen uns Entscheidungspräferenzen ein und entscheiden dann selbst. |
| 4. Vereinbaren |  | Wir treffen die Entscheidung gemeinsam. |
| 5. Beraten |  | Wir tragen mit Wissen oder Empfehlung bei und lassen dann den anderen entscheiden. |
| 6. Übertragen |  | Wir übertragen jemand anderem die Entscheidung, möchten aber informiert bleiben. |
| 7. Delegieren |  | Wir delegieren vollständig und müssen auch nicht mehr informiert werden. |