# Macht und Ohnmacht in Dilemmasituationen

## von Bernd Schmid und Joachim Hipp

#### Zum Hintergrund des Textes:

B. Schmid, J. Hipp: Macht und Ohnmacht in Dilemmasituationen

In diesem Artikel wollen wir zeigen, dass die Vitalität von Organisationen nicht durch Macht im Sinne von Kontrolle und Reglementierung, sondern durch Machtformen, die gemeinsame Ausrichtung, Integration und Integrität schaffen, gestärkt werden kann. Die von uns beschriebenen Formen der Macht beinhalten Kompetenzen, die notwendig sind, um Steuerbarkeit in sozialen Systemen herzustellen. Autoritäre, unreflektierte Machtformen dagegen bedrohen die Integration und Integrität von sozialen Systemen. Mit dem Dilemma-Zirkel und dem Sinn-Zirkel skizzieren wir Modelle, mit deren Hilfe Reaktionen auf Unlösbarkeiten diagnostiziert und fruchtbare Phasen des Umgangs mit Komplexität und Dynamik beschrieben werden können.

Quelle: isb