# Ganzheitlichkeit und Komplexitätssteuerung

## von Bernd Schmid

#### Zum Entstehungskontext:

*Ganzheitlichkeit und Komplexitätssteuerung -*

*Gedanken aus der Perspektive der systemischen Organisationsberatung*

Dieser Aufsatz entstand 1991 ursprünglich auf eine Anfrage hin, ob nicht etwas zum Thema *Ganzheitlichkeit* beigetragen werden könnte. Hierin drückt sich Unbehagen aus an einer undifferenzierten Ganzheitlichkeits-Beschwörung, die sich öfter als sträfliche Neuvereinfachung darstellt. Dem wird mit dem Versuch begegnet, ein Vokabular zum Problem der Komplexität und zum differenzierten und überschaubaren Umgang mit verschiedenen Arten von Komplexitäten zu entwerfen. Mit Komplexität geistig differenziert, ökonomisch bewusst und ökologisch verantwortlich umzugehen, scheint gleichermaßen eine Frage der Professionalität wie der Ethik zu sein. Der Aufsatz erschien nicht im vorgesehenen Rahmen, sondern 1992 in der Zeitschrift für systemische Therapie.

Quelle: isb