



isb 
Systemische
Professionalität

System-Lernen – Systemische Perspektiven auf Lernen & Lernkultur in Organisationen

Afternoontea für Netzwerker des isb

Thorsten Veith

Wiesloch, 25. Juli 2018

Thorsten Veith
isb GmbH
Systemische
Professionalität
www.isb-w.eu

isb Portfolio: www.isb-w.eu



professionalisieren

vernetzen

entwickeln

jetzt online:
isb campus

CC-by-Lizenz,
Autor:
Thorsten Veith
für isb-w.eu

Systemische Professionalität 2018

Seite 2

Individual-Lernen und System-Lernen



- Thema Lernen am isb: warum und wofür? **isb DNA!**
 - Fachliche Qualifizierung & persönliche Entwicklung
 - Professionalisierung
- In Systemen: ...am Ende sind es Menschen, die lernen!?
- Doch: das Seminarlern-Phänomen!
- Kontextbezogenes Lernen: Lernen für die Rolle und die System-Wirklichkeit
- 2 Metaphern: Theaterensemble & Fussballteam
- Wieslocher Kompetenzformel:
Rollenkompetenz x Kontextkompetenz x Passung

CC-by-Lizenz,
Autor:
Thorsten Veith
für isb-w.eu

Systemische Professionalität 2018

Wieslocher Kompetenzformel



Individual-Lernen und System-Lernen

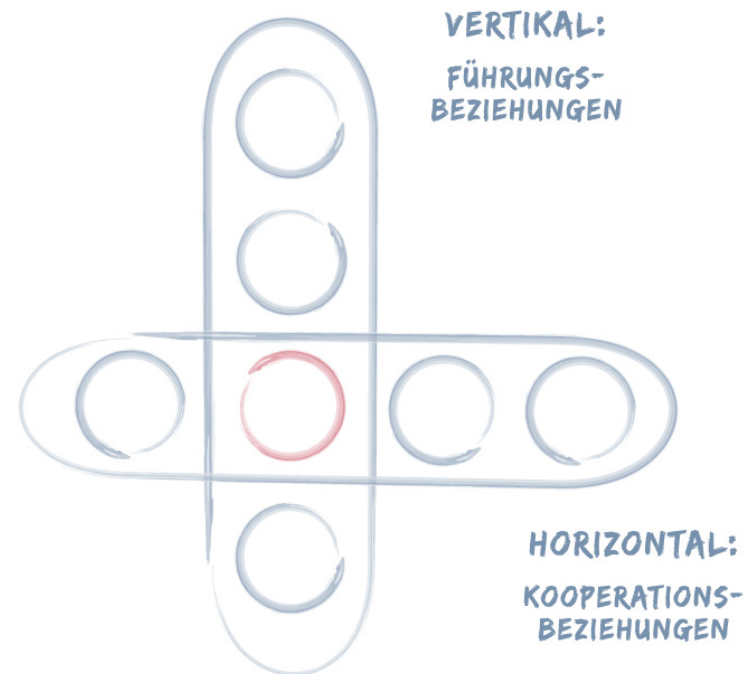


- Arbeitsintegriertes Lernen / workplace learning
 - Beispiel: Führungskräfteentwicklung
- Lernen am Arbeitsbeispiel: „diejenigen lernen zusammen, die auch zusammen leisten“
 - Lernkulturentwicklung & Kultureffekte!
 - PE & OE im Verbund – systemqualifizierende Effekte!
- Lernen und Lernkultur als strategischer Faktor bei der Steuerung komplexer (sozialer) Systeme

CC-by-Lizenz,
Autor:
Thorsten Veith
für isb-w.eu

Systemische Professionalität 2018

Vertikale und horizontale Steuerung

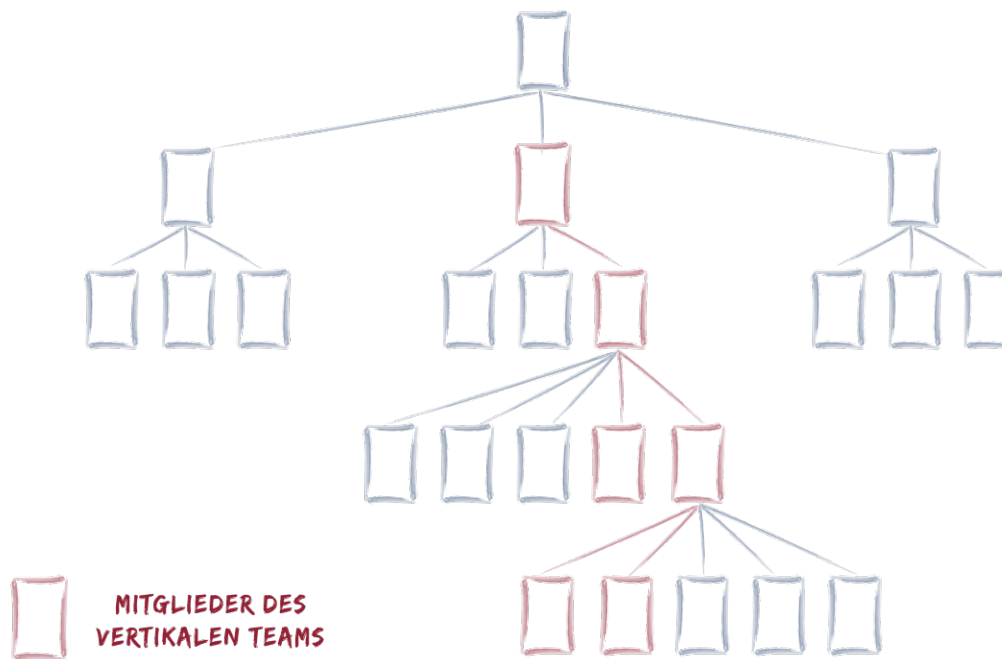


Steuerung des Teams durch Führung und Kooperation

CC-by-Lizenz,
Autor:
Thorsten Veith
für isb-w.eu

Systemische Professionalität 2018

Vertikale Teamentwicklung



Schmid/Hipp 1998

Beispiel für fokusspezifische Selektion vertikaler Teams

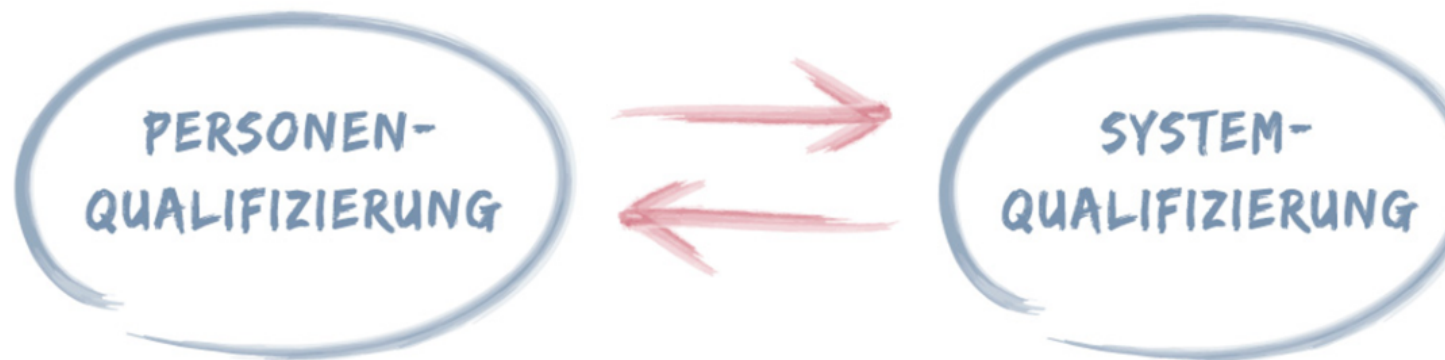
CC-by-Lizenz,
Autor:
Thorsten Veith
für isb-w.eu

Systemische Professionalität 2018

Personen- & Systemqualifizierung

System-intelligente

Personen-sensible



CC-by-Lizenz,
Autor:
Thorsten Veith
für isb-w.eu

Systemische Professionalität 2018



Vielen Dank!

isb Wiesloch – mehr als Weiterbildung

isb GmbH
Schlosshof 1
69168 Wiesloch
Fon: +49 (0)6222 81880
info@isb-w.eu
www.isb-w.eu